



Bundesministerium
für Digitales
und Verkehr

Einrichtung einer gemeinwohlorientierten Infrastrukturgesellschaft

Dialog mit Branchenverbänden

BMDV, Berlin

9. Juni 2023

Leitplanken für die Einrichtung einer gemeinwohlorientierten Infrastrukturgesellschaft

Koalitionsvertrag: „Wir werden die Deutsche Bahn AG als **integrierten Konzern** inklusive des **konzerninternen Arbeitsmarktes** im öffentlichen Eigentum erhalten. Die internen Strukturen werden wir **effizienter und transparenter** gestalten. Die Infrastruktureinheiten (**DB Netz, DB Station und Service**) der Deutschen Bahn AG werden **innerhalb des Konzerns** zu einer neuen, **gemeinwohlorientierten Infrastruktursparte** zusammengelegt. Diese steht zu **100 Prozent im Eigentum der Deutschen Bahn als Gesamtkonzern**. **Gewinne aus dem Betrieb der Infrastruktur verbleiben** zukünftig in der neuen Infrastruktureinheit.“

Reformziel: Bessere Steuerung und Finanzierung der Infrastruktur im Sinne des Gemeinwohls

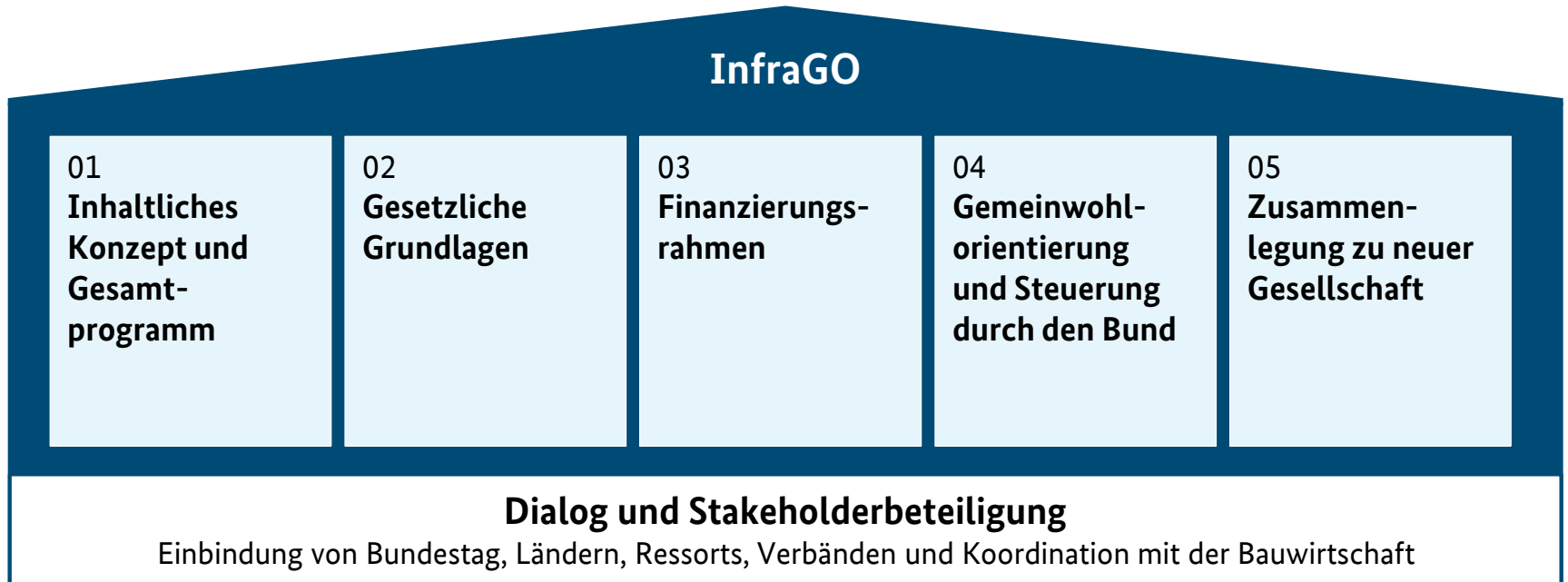
Hohe Qualität und Kundenorientierung der Infrastruktur (Schiene und Bahnhöfe)

Transparenz, Effizienz und Effektivität in der Mittelverwendung

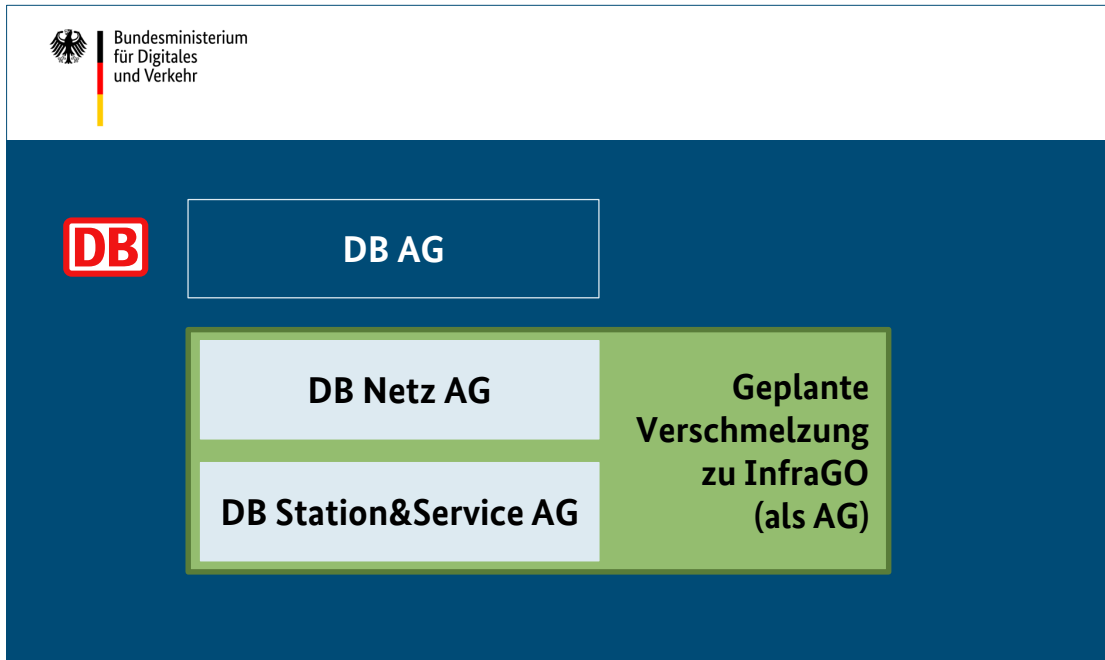
Bessere Steuerungsmöglichkeiten des Bundes im Sinne der Gemeinwohlorientierung



Fünf Säulen als Voraussetzung für den erfolgreichen Start der InfraGO ab dem 1. Januar 2024



Erster Schritt auf Weg zur neuen Gesellschaft: Verschmelzung DB Netz und DB Station&Service



Weiterführende
Maßnahmen für einen
zweiten Schritt in
Prüfung, insb. zu
Steuerung durch den
Bund und neue
Finanzierungsarchitektur



Inhaltliches Konzept und Gesamtprogramm

Inhaltliche Ziele

Hohe Qualität und Kundenorientierung der Infrastruktur für den Personen- und Güterverkehr (Schiene und Bahnhöfe)

Gesamtprogramm

- Hochleistungskorridore
- schnelle Kapazitätserweiterung
- Digitalisierung
- Bahnhöfe
- Serviceeinrichtungen
- Aus-/ Neubau
- Elektrifizierung



Hochleistungskorridore

01

Inhaltl. Konzept und
Gesamtprogramm



Auswahlkriterien HLK:

u. a. höchste Auslastung, schlechtester Zustand

Ziele:

Bündelung und Realisierung von notwendigen
und absehbaren Baumaßnahmen

Reduktion der Einschränkungen durch
Baumaßnahmen auf ein Mindestmaß nach
einer Generalsanierung





Novelle des BSWAG im parl. Verfahren, weitere Handlungsoptionen in Prüfung

Novelle BSWAG

- Schaffung von zusätzlichen Finanzierungsoptionen
- Beseitigung der Schnittstelle zwischen Ersatzinvestition und Instandhaltung
- Übernahme von Folgekosten bei vom Bund initiierten Vorhaben (z. B. Barrierefreiheit)
- Zeitnahe Vorlage im Kabinett



Entwicklung vereinfachte und transparentere Finanzierungsarchitektur

Finanzmittel aus verschiedenen Quellen...

- Erlöse aus Nutzerentgelten (insb. Trassen und Stationshalten)

und insbesondere

- Zuschüsse
 - des Bundes
 - Dritter, wie den Bundesländern oder der EU

... werden in zwei zentralen Finanzierungstöpfen gebündelt...

Operativer Betrieb

Bestandserhalt und Sonderfinanzierungen

Aus- und Neubau

Nahverkehrsentwicklung (GVFG-Anteil Eisenbahn)

...und einfach, transparent und effektiv verwendet.

- HLK / Generalsanierung
- Instandhaltung, Ersatzinvestitionen
- Digitalisierung
- Förderung Bahnhöfe
- Aus- und Neubau

Umsetzung der BKS-Vorschläge durch Optimierung des bestehenden Systems.
Notwendigkeit für die spätere Einführung einer fondsbasierter Finanzierung in Prüfung.



Gemeinwohlorientierung: Ausrichtung an mehr als wirtschaftlichen Zielen

A ZUKUNFTSSICHERE QUALITÄT	B NUTZERORIENTIERTE INFRASTRUKTUR	C VERANTWORTUNGSVOLLES WIRTSCHAFTEN	D HOHE EFFIZIENZ IN DER UMSETZUNG
<p>Leistungsfähige/s und bedarfsgerechte/s Netz und Bahnhöfe mit hoher Kapazität und Verspätungsresilienz</p> <p>Zukunftsfähige Digitalisierung</p>	<p>Transparentes und diskriminierungsfreies Infrastrukturangebot für Personen- und Güterverkehr</p> <p>Fahrgastorientierte Bahnhöfe</p> <p>Transparenz und Wettbewerbsneutralität</p>	<p>Verwendung des Gewinns für die Infrastruktur</p> <p>Kein Fokus auf Gewinnmaximierung</p> <p>Sicherstellung der Wirtschaftlichkeit von Investitionen</p>	<p>Zielgerichteter Mitteinsatz</p> <p>Effiziente Strukturen und Prozesse, unter Beachtung von Arbeitnehmerinteressen</p>

Die Ziele sollen durch konkrete Instrumente als verlässliche Grundlage für das unternehmerische Handeln der InfraGO etabliert werden.



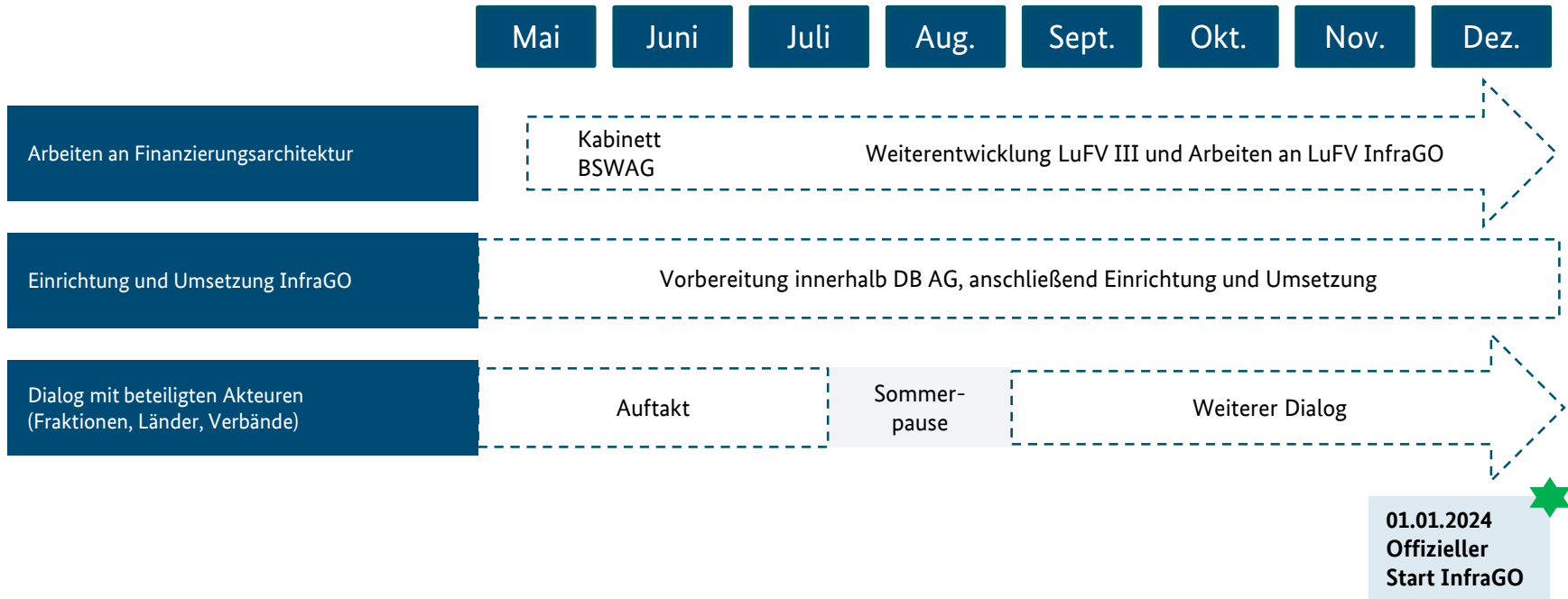
Instrumente zur effektiveren Durchsetzung der Gemeinwohlintereessen des Bundes



„Steuerungsucksack“

- I Steuerung durch (mittelbare) **Eigentümerstellung** des Bundes
- II Steuerung durch die **Finanzierungsrolle** des Bundes
- III Aufbau einer die Interessen des BMDV berücksichtigenden **Steuerungseinheit** sowie Etablierung **digitaler Steuerungswerkzeuge**

Weitere Zeitplanung



Steuerungsgruppe Transformation DB AG

Bundesministerium für Digitales und Verkehr
Invalidenstraße 44
10115 Berlin

UAL-StGr-Tr-DBAG@bmdv.bund.de
www.bmdv.bund.de

